

มติ รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

ครั้งที่ 1/2569 วันพุธที่ 7 มกราคม 2569

ณ ห้องประชุมสารสิน ชั้น 2 อาคารสิริคุณากร มหาวิทยาลัยขอนแก่น
และระบบการประชุมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (VDO Conference)

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งต่อที่ประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องที่เลขานุการแจ้งต่อที่ประชุม

2.1 การประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ครั้งที่ 2/2569 (สัณจร) และการประชุมร่วมฯ

เลขานุการได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ครั้งที่ 2/2569 (สัณจร) และการประชุมร่วมระหว่างสภามหาวิทยาลัยขอนแก่นและคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น ในระหว่างวันที่ 3-7 กุมภาพันธ์ 2569 ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งมีกิจกรรมโดยสรุป ดังนี้

1. การประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ครั้งที่ 2/2569 วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569

2. การเสวนาวิชาการ : การประชุมร่วมระหว่างสภามหาวิทยาลัยขอนแก่นและคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569

4. การศึกษาดูงาน FPTU มหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานคร และศึกษาดูงานพื้นที่เศรษฐกิจ Mega Grand Hanoi วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569

ดังรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบวาระการประชุม

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. เนื่องจากสภาพอากาศที่ค่อนข้างเย็นและมลภาวะฝุ่น PM 2.5 ค่อนข้างสูง จึงขอให้ทุกท่านได้เตรียมตัวและเตรียมหน้าากอนามัยสำหรับการเดินทางในช่วงระยะเวลาดังกล่าวด้วย

2. เจตนารมณ์เพิ่มเติมนอกเหนือจากการประชุมแล้ว เพื่อให้เราเข้าใจประเทศเพื่อนบ้านและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเพื่อนบ้านอย่างแท้จริงเพื่อจะได้ร่วมกันพัฒนาและเกื้อหนุนกันในโอกาสต่อไป

มติ ที่ประชุมรับทราบ

2.2 รายงานการปฏิบัติงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปี พย-ธค 2568 และการปรับเปลี่ยนบัณฑิตวิทยาลัย

(1) รายงานการปฏิบัติงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปี พย-ธค 2568

อธิการบดีได้รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า ในเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม 2568 ผู้บริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่นได้ปฏิบัติภารกิจ ประกอบด้วย การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การบริหารมหาวิทยาลัยและงานประจำทั่วไป อาทิ

1. Education Transformation

- คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลจากสถาบันการรับรองมาตรฐานการศึกษาทางด้านบริหารธุรกิจและการบัญชีในระดับสากล AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business)

- มหาวิทยาลัยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ National Pingtung University (NPTU) ไต้หวัน
- คณะเศรษฐศาสตร์จัดพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการ กับ Faculty of Economics and Business Management, National University of Laos
- นักศึกษาหลักสูตรวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลชนะเลิศ การแข่งขันทักษะทางด้านระบบสมองกลฝังตัว ครั้งที่ 19 (TESA Top Gun Rally 2025)
- พิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษามหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปี พ.ศ. 2568
- มหาวิทยาลัยจัดงานแสดงความยินดีแก่ผู้ได้รับพระราชทานปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ รางวัล พระธาตุพนมทองคำ รางวัลศรีมอดินแดง รางวัลศรีกาลพฤกษ์ และรางวัลกาลพฤกษ์ทองคำ ประจำปี พ.ศ. 2568
- พิธี “สืบทอดปณิธาน อุทิศมรดกมอดินแดง” 2568
- คณะวิทยาศาสตร์ร่วมกับมหาวิทยาลัยแห่งชาติซุนยัตเซ็น ไต้หวัน จัดพิธีเปิดศูนย์ฯ Khon Kaen INTACT Base (International Talent Circulation Base)
- มหาวิทยาลัยจัดงาน “KKU–Laotian Alumni Reunion” เนื่องในโอกาสครบรอบ 75 ปี ความสัมพันธ์ทางการทูตไทย-ลาว
- คณะผู้แทนมหาวิทยาลัยร่วมงานฉลอง 600 ปี Faculty of Medicine, KU Leuven ประเทศเบลเยียม

2. Internationalization

- COLA KKU ร่วมกับ Portland State University (USA) จัดโครงการ “Thailand Case Study International Field Trip Program 2025”
- มหาวิทยาลัยให้การต้อนรับ Harvard Medical School ประเทศสหรัฐอเมริกา, ผู้แทนจาก สถานเอกอัครราชทูตจีนและสถานกงสุลใหญ่จีน, คณะผู้แทนจาก University of Tsukuba, Japan, คณะผู้บริหาร จาก Eastern International University (EIU) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

3. Research Transformation

- ผู้บริหารมหาวิทยาลัยได้เดินทางเยือน Reha Rheinfelden และ REHAB Basel AG เพื่อศึกษาดูงานและหารือความร่วมมือทางวิชาการและวิจัย พร้อมศึกษาข้อมูลและแนวทางการพัฒนา ด้าน Wellness และส่งเสริมศูนย์ความเป็นเลิศด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟูของคณะแพทยศาสตร์
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยสถาบันพีโนมแห่งชาติ จัดการประชุมวิชาการ The 3rd Thailand Metabolomics Association Conference
- ศูนย์เคเคยู เอนเตอร์ไพรส์ ร่วมกับบริษัท มิตรผลวิจัย พัฒนาอ้อยและน้ำตาล จำกัด จัดงาน “KKU Enterprise Demo Day x Mitr Phol: Medical Innovation and Food Tech”
- คณะกรรมการการพลังงาน สภาผู้แทนราษฎร ได้เข้าศึกษาดูงานด้าน “บทบาทของ มหาวิทยาลัยขอนแก่นในการวิจัยและพัฒนาพลังงานไฟฟ้าและแบตเตอรี่”

- ผู้บริหารโรงงานแบตเตอรี่และพลังงานยุคใหม่ ร่วมหารือกับ พลโท สุภาพ ธีระสุข เจ้ากรมการอุตสาหกรรมทหารและคณะโรงงานแบตเตอรี่ทหาร เกี่ยวกับการประยุกต์ใช้แบตเตอรี่ของโรงงานฯ กับ application ต่าง ๆ ทางทหาร

- โรงงานแบตเตอรี่และพลังงานยุคใหม่ ร่วมมือกับบริษัท เพาเวอร์ กรีน โซลูชั่น จำกัด (PGS) ภายใต้แนวคิด “Powering Green Innovation by Science” เพื่อนำแบตเตอรี่แบรนด์ kUVolts ไปใช้ในมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบรนด์ไทย EMOTIVE

4. Beyond Good Governance

- พืชมังสวิรัติเจ้าพ่อมอดินแดง ประจำปี 2568
- มหาวิทยาลัยเปิดรับบริจาคสิ่งของจากชาวขอนแก่น ส่งตรงถึงผู้ประสบภัยภาคใต้

5. Societal Contributions

- ศูนย์หัวใจสิริกิติ์ฯ เปิดให้การรักษา “TAVI” เปลี่ยนลิ้นหัวใจเอออร์ติกโดยไม่ต้องผ่าตัด

6. Collaboration/Coordination Projects

- “เทศกาลหนึ่งเมืองแคนนานาชาติ ครั้งที่ 9”
- “สัปดาห์เฟสทีวัล 2025” ยกระดับสู่เทศกาลนานาชาติ
- งานแถลงข่าวขอนแก่นมาราธอนนานาชาติ 2026

(2) การปรับเปลี่ยนบัณฑิตวิทยาลัย

อธิการบดีได้เสนอต่อที่ประชุมทราบว่า สืบเนื่องจากมหาวิทยาลัยมีนโยบายเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนบัณฑิตวิทยาลัย ในการนี้ จึงเห็นควรนำเสนอประเด็นดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็น โดยขอนำเสนอรายละเอียดโดยสรุป ดังนี้

แนวทางการปรับเปลี่ยนการบัณฑิตวิทยาลัย



1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาผู้ประกอบการดิจิทัล (Digital Entrepreneur)

โครงสร้างหลักสูตร 129 หน่วยกิต

หมวดวิชาศึกษาทั่วไป 24 หน่วยกิต

(พื้นฐานภาษาอังกฤษ การคิดเชิงคำนวณ และทักษะผู้ประกอบการ)

หมวดวิชาเฉพาะ 99 หน่วยกิต บังคับ 84 หน่วยกิต + เลือก 15 หน่วยกิต

หมวดวิชาเลือกเสรี 6 หน่วยกิต เลือกตามความสนใจส่วนบุคคล

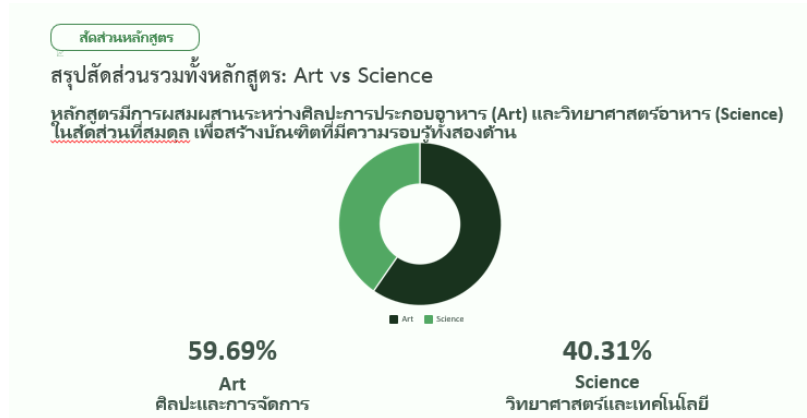
2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประกอบอาหาร (Culinary Science & Technology)

มติ รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2569

ฉบับรับรองจากสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการประชุม ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อสร้าง "Chef Technologist" ที่มีความเชี่ยวชาญทั้งด้านศิลปะการประกอบอาหารและวิทยาศาสตร์อาหาร โดยมีจำนวนหน่วยกิตรวมไม่น้อยกว่า 129 หน่วยกิต

หมวดวิชาศึกษาทั่วไป 24 หน่วยกิต เน้นทักษะการสื่อสาร ภาวะผู้นำ และการคิดเชิงสถิติ
 หมวดวิชาเฉพาะ 99 หน่วยกิต บูรณาการความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และศิลปะการประกอบอาหาร
 หมวดวิชาเลือกเสรี 6 หน่วยกิต เปิดโอกาสให้เลือกเรียนตามความสนใจ



หัวข้อในการพิจารณา

การกำหนดหลักการของ College ใหม่

1. เพื่อบริหารจัดการหลักสูตรบูรณาการศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
 - โดยนักศึกษาสามารถเลือกเรียนวิชาของคณะอื่นได้ด้วย
2. เป็นที่ทดลอง (Sandbox) ของการเกิดหลักสูตรใหม่ ๆ ตามการเปลี่ยนแปลงของโลกสมัยใหม่ ที่ยังไม่สามารถระบุศาสตร์ที่ชัดเจนได้
 - เมื่อพัฒนาจนมีความชัดเจนแล้ว ให้ส่งต่อไปยังคณะที่เกี่ยวข้อง

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

รายงานการปฏิบัติงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำเดือน พย-ธค 2568

1. ที่ประชุมได้สอบถามความก้าวหน้าเกี่ยวกับโครงการแบตเตอรี่และความร่วมมือทางธุรกิจและความร่วมมือกับบริษัทที่ได้รับสิทธิ์ดำเนินโครงการโซลาร์ฟาร์ม 30 เมกะวัตต์
2. ที่ประชุมขอให้มหาวิทยาลัยเพิ่มความระมัดระวังและรอบคอบในการทำสัญญาความร่วมมือกับเอกชน เพื่อป้องกันปัญหาในอนาคตที่อาจเกิดขึ้นได้
3. ประเทศไทยสูญเสียบุคลากรและแรงงานจากอุบัติเหตุและความพิการทางระบบประสาทและไขสันหลังเป็นจำนวนมาก ซึ่งจำเป็นต้องเข้ารับการรักษาฟื้นฟู ดังนั้น หากมีศูนย์ฟื้นฟูที่มีประสิทธิภาพสูง จะช่วยเสริมศักยภาพของระบบเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของประเทศในระยะยาว จึงขอให้มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูดังกล่าวในฐานะโครงการยุทธศาสตร์
4. ที่ประชุมตั้งข้อสังเกตว่า กรณีการยื่นขอรับรองมาตรฐานนานาชาติต้องใช้งบประมาณค่อนข้างสูง ดังนั้น ส่วนงานที่มีงบประมาณไม่มากและค่อนข้างจำกัด ก็อาจจะดำเนินการยื่นขอรับรองมาตรฐานนานาชาติได้ลำบาก

5. ที่ประชุมแสดงความชื่นชมและสอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับนวัตกรรมการรักษาโรคหัวใจด้วยการเปลี่ยนลิ้นหัวใจโดยไม่ต้องผ่าตัดใหญ่

6. ที่ประชุมตั้งข้อสังเกตเกี่ยวกับแหล่งทุนวิจัยต่างประเทศ ซึ่งเห็นความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของการพึ่งพิงทุนวิจัยจากต่างประเทศเพียงด้านเดียว

7. การรายงานกิจกรรมของมหาวิทยาลัยขอให้ครอบคลุมทุก ๆ มิติ อาทิ มิติด้านนานาชาติ (Internationalization) การบริการสังคมและชุมชน มิติด้านวัฒนธรรม เป็นต้น เพื่อพัฒนาความรู้และตอบโจทย์สังคมในทุกมิติได้

ในการนี้ อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและดิจิทัล และรองอธิการบดีฝ่ายวิสาหกิจและสังคมยั่งยืนได้ให้ข้อมูลต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า

1. การจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเป็นแบตเตอรี่ลิเทียม ซึ่งเป็นสต็อกเดิมที่เคยเตรียมไว้ และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ณ ตอนนี้อยู่ใช้ลิเทียมแบตเตอรี่เป็นหลัก สำหรับ Energy Storage ลักษณะอุตสาหกรรม จะมุ่งเน้นการใช้โซเดียมแบตเตอรี่ ซึ่งมหาวิทยาลัยกำลังเร่งดำเนินการ

สำหรับบริษัทผู้ซื้อได้มีแผนจะนำไปใช้กับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าของบริษัท โดยแผนการตลาดในรูปแบบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าให้เข้าไปในแหล่งท่องเที่ยว เนื่องจากยังมีการใช้น้อย แต่มีโอกาสเติบโตสูง โดยเฉพาะในพื้นที่ท่องเที่ยวสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ และคาดว่าจะผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะกลับมาเร็ว โดยบริษัทจึงมีแนวคิดเชิญชวนมหาวิทยาลัยเข้าร่วมลงทุนด้วยกัน ทั้งนี้จะมีการเจรจาในรายละเอียดสำหรับโอกาสต่อไป

2. บริษัทที่ได้รับสิทธิโครงการโซลาร์ 30 เมกะวัตต์ของมหาวิทยาลัย ได้เข้ามาเจรจาความร่วมมือเพิ่มเติม อาทิ ระบบกักเก็บพลังงานขนาดใหญ่ 2.5 เมกะวัตต์ มูลค่าประมาณกว่า 40 ล้านบาท มหาวิทยาลัยขอเปลี่ยนจากเดิมที่เป็นลิเทียมแบตเตอรี่ให้เป็นโซเดียมแบตเตอรี่ มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบเซลล์ ทั้งนี้ บริษัทยังเสนอแนวคิดการร่วมลงทุนเพิ่มเติมในด้านอื่น ๆ ได้แก่ การผลิตแบตเตอรี่สำหรับโดรน การตั้งฐานการผลิตแบตเตอรี่สำหรับโดรน ทั้งโดรนด้านการทหารและโดรนด้านการเกษตร สนใจทั้งด้านการผลิตเซลล์ การแพ็กแบตเตอรี่ และการผลิตขั้วแบตเตอรี่ ซึ่งยังอยู่ระหว่างการพูดคุยแนวทางการร่วมมือต่อไป

3. มหาวิทยาลัยมีแนวคิดจัดตั้งศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพมหาวิทยาลัยขอนแก่นขึ้น โดยได้จัดเตรียมพื้นที่สำหรับจัดตั้งศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ เป้าหมายคือเน้นการฟื้นฟูผู้ป่วยด้าน ระบบประสาท สมอง และกระดูกไขสันหลัง จากอุบัติเหตุและภาวะพิการต่าง ๆ

4. การรับรองมาตรฐานหลักสูตรและระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต้องอิงมาตรฐานระดับนานาชาติ โดยหลักสูตรที่มีมาตรฐานวิชาชีพระดับนานาชาติของตนเอง จะให้ใช้มาตรฐานนั้นโดยตรง และให้ใช้เกณฑ์ AUN-QA สำหรับหลักสูตรที่ไม่มีมาตรฐานวิชาชีพเฉพาะ โดยมหาวิทยาลัยกำหนดให้ใช้เกณฑ์ AUN-QA (ASEAN University Network Quality Assurance) เป็นมาตรฐานกลาง ซึ่งปัจจุบันทุกหลักสูตรของมหาวิทยาลัย ใช้ AUN-QA เป็นกรอบมาตรฐานในการประกันคุณภาพ และเนื่องจากค่าธรรมเนียมการประเมินจากหน่วยงานนานาชาติค่อนข้างสูง มหาวิทยาลัยจึงกำหนดแนวทางดังนี้

1. การประเมินภายใน (Internal Assessment)

- มหาวิทยาลัยจัดอบรมบุคลากรให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจประเมินภายใน

- ประเมินตามกรอบ AUN-QA ให้แต่ละหลักสูตรพัฒนานานได้ระดับ “ระดับ 4”
2. การประเมินภายนอก (External Accreditation)
- เมื่อหลักสูตรมีความพร้อมและผ่านการพัฒนายภายในถึงระดับที่น่าพอใจแล้ว จึงจะเชิญผู้ประเมินจากภายนอกหรือองค์กรนานาชาติเข้ามารับรอง
3. การสนับสนุนด้านงบประมาณแก่คณะต่าง ๆ แผนนโยบายของมหาวิทยาลัย คือ
- 3.1 จัดลำดับความสำคัญ (Priority) ให้กับหลักสูตรที่
- รับนักศึกษาต่างชาติ
 - มีความเป็นนานาชาติสูง
 - มีความเคลื่อนไหวด้านความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างเข้มแข็ง
- เพื่อผลักดันให้ได้รับ International Accreditation ก่อน
- 3.2 ใช้แนวทางสนับสนุนแบบ ร่วมสมทบงบประมาณ (Cost-sharing) ระหว่าง
ส่วนกลางของมหาวิทยาลัยกับคณะ/หลักสูตร ที่จะยื่นขอรับรอง
- 3.3 สำหรับหลักสูตรที่ยังไม่พร้อมยื่นรับรองอย่างเป็นทางการให้ใช้ กรอบมาตรฐาน
นานาชาติเป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพไปก่อน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย
5. การเปลี่ยนลิ้นหัวใจโดยไม่ต้องผ่าตัดเปิดหัวใจ เป็นความก้าวหน้าทางการแพทย์ไม่ใช่รายการแรกของประเทศไทย แต่คาดว่าจะป็นรายการแรกในระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

การปรับเปลี่ยนบัณฑิตวิทยาลัย

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเสนอแนะ ดังนี้

1. แนวคิด ยุติบทบาท “บัณฑิตวิทยาลัย” ในรูปแบบเดิม (ส่วนงานตามมาตรา 9) และปรับเปลี่ยนบทบาทให้เป็น “วิทยาลัยใหม่” แทน

วัตถุประสงค์หลัก:

สร้างหน่วยงานต้นแบบ(sandbox) เพื่อรองรับศาสตร์บูรณาการข้ามสาขา (interdisciplinary) แก้ปัญหาโครงสร้างเดิมที่เน้นการบริหารแบบแนวตั้ง (vertical) และแยกส่วนเป็นไซโลของแต่ละคณะ เปิดโอกาสให้พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ยังไม่ชัดเจนว่าจะสังกัดคณะใดโดยตรง

ประเด็นหารือเชิงนโยบาย :

- หากสภามหาวิทยาลัย “เห็นชอบในหลักการ” จึงจะดำเนินการต่อในรายละเอียด
- หากสภามหาวิทยาลัย “ไม่เห็นชอบ” ก็จะยุติการดำเนินการเรื่องการตั้งวิทยาลัยนี้

2. ความเห็นจากสภามหาวิทยาลัย

- 2.1 สนับสนุนแนวคิดความยืดหยุ่นทางการศึกษา เพิ่ม flexibility ให้การจัดการศึกษา ช่วยลดกำแพงระหว่างคณะ ทำให้นักศึกษาสามารถเลือกเรียนวิชาจากหลายคณะได้มากขึ้น
- 2.2 สอดคล้องกับพัฒนาการของมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ที่เริ่มหันมาเน้น ศาสตร์บูรณาการ

2.3 ตอบโจทย์ความต้องการของภาคธุรกิจและสังคม

- ภาคเอกชนต้องการบัณฑิตที่มีทั้งความรู้เชิงลึกและทักษะข้ามสาขา
- การออกแบบหลักสูตรควรดึงภาคเอกชนและภายนอกมหาวิทยาลัยเข้ามามีส่วนร่วม

มากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของสังคมและเทคโนโลยี

2.4 สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้าน EQ ควบคู่กับ IQ

2.5 ต้องเสริมการเรียนรู้ด้าน จิตวิทยา การทำงานเป็นทีม และทักษะมนุษยสัมพันธ์ (EQ)

3. ประเด็นที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติม

3.1 การจัดการ “แนวคิด” กับ “การปฏิบัติ”

- ต้องมีกลไกด้านระเบียบ ข้อบังคับ และแรงจูงใจ (incentives) เพื่อให้ผู้จัดการหลักสูตร/โครงการ สามารถดึงทรัพยากรและความเชี่ยวชาญจากคณะต่าง ๆ ได้จริง ไม่ติดกำแพงโครงสร้างแบบเดิม
- ความเสี่ยงในการสร้างหน่วยงานใหม่ที่ใหญ่เทอะทะ บริหารยาก และไม่สามารถทำงานได้จริง

○ หากมีการสร้างอาคาร/พื้นที่ของตนเองมากเกินไป ก็เสี่ยงจะกลายเป็นไซโลใหม่แทนที่จะเป็นพื้นที่บูรณาการ

3.2 การจัดการด้าน “ขนาด” และความคุ้มค่า (Scale & Justification)

- จำนวนหลักสูตร และ จำนวนนักศึกษาและอาจารย์
- หากเป็นวิทยาลัยที่มีจำนวนนักศึกษาและอาจารย์น้อย ก็อาจ ไม่คุ้มค่า กับต้นทุนด้านการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กร
- เทียบกับแนวโน้มมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างประเทศที่มัก “รวมคณะ” ให้ใหญ่ขึ้น เป็นวิทยาลัยมิใช่เพิ่มจำนวนส่วนงานให้มีขนาดเล็กลงเรื่อย ๆ

4. ประเด็นเรื่องโครงสร้างกายภาพ (Physical Expansion)

4.1 ไม่ควรมีการ ขยายขนาดในด้านกายภาพ เช่น สร้างอาคารหรือสถานที่ใหม่ของตนเอง

4.2 ควรใช้โครงสร้างและพื้นที่ของคณะ/ส่วนงานเดิมที่มีอยู่แล้วเหมือนกรณีบัณฑิตวิทยาลัยปัจจุบันที่ไม่มีอาคารสถานที่ของตนเอง

ทั้งนี้ การไม่ขยายโครงสร้างกายภาพจะช่วย : ลดงบประมาณและภาระระยะยาว และลดโอกาสที่วิทยาลัยจะกลายเป็นไซโลอีกแห่งหนึ่ง

5. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

5.1 กำหนดบทบาทวิทยาลัยให้ชัดเจนในฐานะกลไก “Horizontal Management”

5.2 เน้นการบูรณาการและเชื่อมโยงคณะต่าง ๆ

5.3 ไม่สร้างกำแพงใหม่ ขณะเดียวกันต้องมีอำนาจและเครื่องมือเพียงพอในการดึงทรัพยากรจากคณะต่าง ๆ

5.4 ระบุให้ชัดในแผนว่า :

5.4.1 เป้าหมายของจำนวนหลักสูตร

5.4.2 จำนวนอาจารย์และนักศึกษา

5.4.3 รูปแบบการใช้ทรัพยากรร่วมกับคณะเดิม

5.4.4 ผนวกเข้ากับระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

5.5 เสนอให้มี คณะกรรมการหรือกลไกติดตามทุกปี ตรวจสอบความเสี่ยงของ:

5.5.1 คณะและหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาลดลง

5.5.2 ส่วนงานที่อาจไม่ตอบโจทย์สังคมหรือภารกิจในอนาคต

5.6 พิจารณาควมรวม ปรับโครงสร้าง หรือลดบทบาทส่วนงานเดิมควบคู่ไปกับการตั้งวิทยาลัยใหม่

5.7 เปิดรับภาคีเครือข่ายภายนอก ให้มีความสำคัญกับการดึงภาคธุรกิจ ภาคสังคม และองค์กรภายนอก มาช่วยออกแบบหลักสูตร การเรียนรู้ และโครงการต่าง ๆ

5.8 ใช้โอกาสนี้สร้าง แปรนติใหม่และภาพลักษณ์ใหม่

มติ ที่ประชุมรับทราบรายงานการปฏิบัติงานของผู้บริหารฯ ตามที่เสนอ และเห็นชอบแนวทางการปรับเปลี่ยนบัณฑิตวิทยาลัย โดยให้รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไป

2.3 แผนงานสำคัญของหัวหน้าส่วนงานที่เข้าสู่การดำรงตำแหน่งใหม่

อธิการบดีได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยขอนแก่นได้เห็นชอบและอนุมัติการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนงาน ประกอบกับสภามหาวิทยาลัยขอนแก่นได้กำหนดวาระการประชุม เรื่อง แผนงานสำคัญของหัวหน้าส่วนงานที่เข้าสู่การดำรงตำแหน่งใหม่ ในการนี้ มหาวิทยาลัยจึงขออนุญาตต่อที่ประชุมเพื่อเรียนเชิญหัวหน้าส่วนงานนำเสนอข้อมูลต่อสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลังจากนั้น หัวหน้าส่วนงาน จำนวน 2 ส่วนงาน จึงได้รายงานแผนงานสำคัญต่อสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ ดังนี้

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อารยา เชาวเรืองฤทธิ์ คณบดีคณะเทคโนโลยี

2. รองศาสตราจารย์ณัฏพนธ์ คำพา คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

คณะเทคโนโลยี

1. การนำเสนอภาพรวมของคณะในปัจจุบัน มีข้อมูลเชิงปฏิบัติการและผลการดำเนินงานในระดับที่ชัดเจนเพียงพอแล้ว โดยเฉพาะงานประจำ (Routine) เช่น การผลิตบัณฑิต การผลิตผลงานวิจัย การสร้างรายได้ อย่างไรก็ตาม สิ่งที่สภามหาวิทยาลัยอยากเห็นเพิ่มเติมคือ “แนวคิดเชิงนวัตกรรม (Innovative Ideas) ของคณะในปีถัดไป” ซึ่งควรอยู่บนฐานของงานประจำเดิม (On top of routine work) อาทิ

- โครงการใหม่ ๆ ที่จะพัฒนาคุณภาพบัณฑิตหรือวิจัยให้โดดเด่นขึ้น
- รูปแบบการบริหารหรือความร่วมมือใหม่ ๆ

เพื่อที่สภามหาวิทยาลัยจะได้ให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ได้ดีกว่าการเห็นเพียงภาพรวมของผลการดำเนินงานตามปกติ

2. การกำหนดตัวชี้วัดและการมองภาพการพัฒนาคณะ

2.1 ควรเชื่อมโยง ผลการดำเนินงานย้อนหลัง (Past Performance) ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาเข้ากับ “ตัวชี้วัดหลัก (Key Parameters/KPIs)” ที่บ่งบอกความคาดหวังของคณะในปีถัดไป อาทิ

- ตัวเลขที่ตั้งใจจะเพิ่มขึ้น (เช่น รายได้ งานวิจัย คุณภาพบัณฑิต)
- ตัวเลขที่ต้องรักษาให้คงที่ในระดับที่เหมาะสม

2.2 การมีตัวชี้วัดที่ชัดเจนในระดับประมาณ 10-20 ตัว ก็เพียงพอที่จะทำให้สภามหาวิทยาลัยเห็นว่า คณะต้องการ “บรรลุผลอะไร” และจะพัฒนาไปในทิศทางใด และช่วยให้การให้ข้อเสนอแนะเป็นไปอย่างตรงประเด็นและใช้เวลาไม่มาก

2.3 ระบุว่า “สมรรถนะทางวิชาการ” อยู่ในระดับดี โดยมีสัดส่วนศาสตราจารย์และผู้ดำรงตำแหน่งวิชาการระดับสูง มากกว่าร้อยละ 7 ซึ่งถือเป็นลำดับที่ 2 รองจากคณะเทคนิคการแพทย์ ที่อยู่ประมาณร้อยละ 13 สะท้อนความเข้มแข็งทางวิชาการของคณะ

3. การยกระดับสู่ความเป็นนานาชาติ

3.1 นอกจากตัวชี้วัดด้านผลงานวิจัยและการตีพิมพ์ในวารสารคุณภาพดีแล้ว สภามหาวิทยาลัยต้องการเห็น ตัวบ่งชี้ด้านความเป็นนานาชาติ (Internationalization Indicators) อย่างชัดเจน อาทิ

- ความร่วมมือวิจัยกับนักวิจัยจากต่างประเทศ
- การเขียนบทความวิจัยร่วมกับต่างชาติ
- การมีนักวิจัย/อาจารย์หรือนักศึกษาต่างชาติเข้าร่วม
- โครงการแลกเปลี่ยนทางวิชาการระหว่างประเทศ

3.2 กำหนดประเด็นการมุ่งสู่การได้รับการรับรองมาตรฐานระดับนานาชาติ (International Accreditation) ซึ่งควรถูกบรรจุเป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักของคณะ ในช่วง 4 ปีข้างหน้าอย่างเป็นรูปธรรม

4. ข้อสังเกตเรื่องการคำนวณกำไรในโครงการหรือกิจกรรม ซึ่งมีกำไรร้อยละ 50 โดยให้ข้อสังเกตว่า

- อาจยังไม่ได้รวมต้นทุนที่แท้จริงทุกประเภท
- หากคำนวณต้นทุนทั้งหมดแล้ว กำไรที่แท้จริงอาจต่ำกว่าที่เสนอไว้

จึงเห็นว่า กำไรร้อยละ 50 เป็นสัดส่วนที่สูงเกินควรและอาจไม่สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริง คณะจึงควรระมัดระวังในการประเมินผลตอบแทนทางการเงินให้สะท้อนความเป็นจริงมากขึ้น

คณะสัตวแพทยศาสตร์

1. ที่ประชุมตั้งข้อสังเกตเกี่ยวกับการนำเสนอแผนงานว่า แม้จะมีการบรรยายเนื้อหาครอบคลุมการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งด้านการเงิน รายได้สะสม ด้านวิชาการ และการบริการวิชาการอย่างครบถ้วน แต่ยังขาดความชัดเจนในเรื่อง "การกำหนดเป้าหมายที่เป็นตัวเลข (Checkable Numbers/Targets)" ซึ่งมีความจำเป็นต่อการวัดผลความสำเร็จที่แท้จริง หากปราศจากตัวเลขประกอบอาจทำให้ผู้พิจารณาไม่ทราบเป้าหมายที่แน่นอน ดังนั้น จึงมีข้อเสนอแนะให้ระบุตัวชี้วัดเชิงปริมาณให้ชัดเจนยิ่งขึ้นในการนำเสนอครั้งต่อไป

2. การนำเสนอในครั้งนี้มีลักษณะเป็น "การแถลงพันธกิจและทิศทาง (Mission State)" ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สภามหาวิทยาลัยได้รับทราบวิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารงานของผู้บริหารในวาระ 4 ปีข้างหน้า

ทั้งนี้ รายละเอียดเรื่องตัวชี้วัดเชิงปฏิบัติการ อาทิ OKRs (Objectives and Key Results) หรือ KPIs (Key Performance Indicators) ถือเป็นรายละเอียดในลำดับรองลงไป สิ่งที่สภามหาวิทยาลัยต้องการทราบในเบื้องต้นคือ:

- แผนการดำเนินงานในภาพรวมที่จะเกิดขึ้นในกรอบเวลา 1-4 ปีข้างหน้า
- กระบวนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ (Periodic Evaluation)

ว่ามีการวางแผนไว้อย่างไร

มติ ที่ประชุมรับทราบแผนงานสำคัญของหัวหน้าส่วนงานที่เข้าสู่วาระการดำรงตำแหน่งใหม่ของ คณะเทคโนโลยี และคณะสัตวแพทยศาสตร์ ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 3 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการประชุม ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 และรายงานการประชุมลับ ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องสืบเนื่อง

4.1 รายงานความก้าวหน้าโครงการศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์

- ถอนระเบียบวาระ -

4.2 รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการและโครงการตามนโยบายการกำกับองค์กรที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการและโครงการตามนโยบายการกำกับองค์กรที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ

4.3 รายงานผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2568 ของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขอนแก่น

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติรับทราบรายงานประจำปีคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ

4.4 รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยขอนแก่น รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ (รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุม)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยขอนแก่น รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568) ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

5.1 แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ (รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุม)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามที่เสนอ โดยขอให้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมเพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมต่อไป

5.2 ขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปีมหาวิทยาลัยขอนแก่น (เพิ่มเติม)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประดมพงศ์ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปีมหาวิทยาลัยขอนแก่น (เพิ่มเติม) ตามที่เสนอ

5.3 ขอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของมหาวิทยาลัยขอนแก่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของมหาวิทยาลัยขอนแก่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ตามที่เสนอ

5.4 ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายวิสาหกิจ แทนตำแหน่งว่าง

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายวิสาหกิจ แทนตำแหน่งว่าง ตามรายชื่อและตำแหน่งที่เสนอ

5.5 ขอชะลอการสรรหาคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติงดการดำเนินการสรรหาคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยดำเนินการเปลี่ยนแปลงบัณฑิตวิทยาลัย ตามที่เสนอให้แล้วเสร็จต่อไป

5.6 ผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

- รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุมลับแนบท้ายรายงานการประชุม -

5.7 (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน(ฉบับที่ 3)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน(ฉบับที่ 3) ตามที่เสนอ

5.8 ขอความเห็นชอบสัญญาโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ (รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุม)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติเห็นชอบและอนุมัติให้อธิการบดีดำเนินการลงนามในสัญญา
โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามที่เสนอ

5.9 นโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2570 มหาวิทยาลัยขอนแก่น
และปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2570

- ถอนระเบียบวาระ -

5.10 ขอยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาตลอดหลักสูตร สำหรับนักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษา
เฉลิมราชกุมารี

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ (รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุม)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติอนุมัติให้ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาตลอดหลักสูตร
สำหรับนักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษาเฉลิมราชกุมารี ตามรายชื่อที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาทั่วทั้ง

6.1 เสนอขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติอนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 181 คน
ตามการเสนอของมหาวิทยาลัย

6.2 ขออนุมัติแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

(รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุมฉบับแนบท้ายรายงานการประชุม)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ
และอนุมัติผลการประเมินผู้เสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการตามที่คณะกรรมการพิจารณาดำเนินการเสนอ

6.3 ขออนุมัติหลักสูตรมหาวิทยาลัยขอนแก่น

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว จึงมีมติ ดังนี้

1. อนุมัติหลักสูตร จำนวน 2 หลักสูตร ตามที่เสนอ
2. อนุมัติการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร กรณีขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบ
หลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน 30 หลักสูตร ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 7 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

7.1 รายงานข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่งมหาวิทยาลัยขอนแก่นที่ออกโดยสภามหาวิทยาลัย
ประจำเดือนพฤศจิกายน 2568

มติ ที่ประชุมรับทราบ

7.2 การเวียนหนังสือเสนอขออนุมัติปริญญา

มติ ที่ประชุมรับทราบ

7.3 ผลการคัดเลือกศิษย์เก่าดีเด่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีคณะ/วิทยาลัย ประจำปี 2568

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ

8.1 การปรับเงินเดือนของบุคลากรมหาวิทยาลัยขอนแก่น

มติ ที่ประชุมรับทราบ

8.2 การคัดเลือกศิษย์เก่าดีเด่นของมหาวิทยาลัย

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ (รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุม)

มติ ที่ประชุมรับทราบและขอให้มหาวิทยาลัยและสมาคมศิษย์เก่าฯ รับข้อเสนอแนะของ
ที่ประชุมเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
