

รายงานการประชุมคณะบดี
วาระพิเศษ

เรื่อง โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ
เมื่อวันพุธที่ 19 สิงหาคม 2552

ณ ห้องประชุมสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ (สำนักทะเบียนและประมวลผล)
ชั้น 2 อาคารศูนย์วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น



ผู้มาประชุม

- | | | |
|----------------------------------|---|--------|
| 1. รศ.สมนต์ สกลไชย | อธิการบดี | ประธาน |
| 2. ผศ.เด่นพงษ์ สุดภักดี | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ | |
| 3. ผศ.ไชยวิทย์ ธนไพศาล | แทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ | |
| 4. ผศ.วิชัย ณีรัตนพันธ์ | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการประกันคุณภาพ | |
| 5. ผศ.วินัย ใจขาน | แทนรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและการถ่ายทอดเทคโนโลยี | |
| 6. ผศ.วันชัย สุ่มเล็ก | รองอธิการบดีฝ่ายศิลปวัฒนธรรมและศิษย์เก่าสัมพันธ์ | |
| 7. รศ.ลำปาง แม่นมาตย์ | รองอธิการบดีฝ่ายสังคมและชุมชนสัมพันธ์ | |
| 8. รศ.กฤตพล สมมาตย์ | รองอธิการบดีวิทยาเขตหนองคาย | |
| 9. รศ.สุนันทา กิ่งไพบูลย์ | คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย | |
| 10. ผศ.เกียรติ แสงอรุณ | รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์ | |
| 11. ผศ.ไพศาล สุวรรณน้อย | แทนคณบดีคณะเกษตรศาสตร์ | |
| 12. รศ.เอื้อมพร ทองกระจาย | คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ | |
| 13. ศ.วิรุฬห์ เหล่าภัทรเกษม | คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ | |
| 14. ผศ.เยาวลักษณ์ อภิชาติวัลลภ | คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ | |
| 15. รศ.เกรียงไกร กิจเจริญ | คณบดีคณะแพทยศาสตร์ | |
| 16. รศ.พิชญ อุตตมะเวทิน | คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | |
| 17. รศ.นวรรตน์ วราวัศทวี เจริญ | คณบดีคณะเทคโนโลยี | |
| 18. รศ.บึงอร ศรีพานิชกุลชัย | คณบดีคณะเทคโนโลยี | |
| 19. ผศ.เกษม นันทชัย | คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ | |
| 20. รศ.สุณีรัตน์ เขียมละมัย | คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ | |
| 21. ผศ.ทรงยศ วีระทวีมาศ | คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ | |
| 22. รศ.มันทนา สามารถ | คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ | |
| 23. รศ.ศุภวัฒน์กร วงศ์ธนวุธ | คณบดีคณะเทคโนโลยี | |
| 24. นางเยาวภา จันศรี | คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ | |
| 25. รศ.รวี หาญเผชิญ | คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ | |
| 26. รศ.สัญญา ร้อยสมมุตติ | คณบดีคณะวิทยาการจัดการ | |
| 27. รศ.สุทธิลักษณ์ ตั้งกิริติชัย | รองคณบดีฝ่ายบริหาร | |
| 28. รศ.พีระศักดิ์ ศรีฤาชา | แทนคณบดีวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น | |
| 29. อ.สุรพล แสนสุข | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายห้องสมุดคณะ | |
| 30. อ.เทพฤทธิ์ ตูลาพิทักษ์ | แทนผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ | |
| 31. รศ.กิตติชัย ไตรรัตนศิริชัย | (สำนักหอสมุดและทรัพยากรการเรียนรู้) | |
| | รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร | |
| | แทนผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | |
| | รักษาราชการแทนรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร | |
| | แทนผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการศูนย์หัวใจสิริกิติ์ฯ | |
| | รองผู้อำนวยการฝ่ายแผนและสารสนเทศ | |
| | แทนผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ | |
| | ผู้อำนวยการสำนักทะเบียนและประมวลผล | |
| | (สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ) | |
| | ผู้อำนวยการวิทยาเขตหนองคาย | |
| | รองประธานสภาคณาจารย์ คนที่ 2 | |
| | แทนประธานสภาคณาจารย์ | |
| | รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและการถ่ายทอดเทคโนโลยี | |
| | ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุม | |

- 1 **ผู้ไม่มาประชุมเนื่องจากติดราชการและภารกิจอื่น**
 2 1. ผศ.อารมย์ ตัดตะวะศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพย์สิน
 3 2. รศ.สุลัดดา ลอยฟ้า รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
 4 3. ผศ.ลิขิต อมาตยคง รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
 5 4. ผศ.วันชัย ธนาเศรษฐ์อุ้งกุล รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาระบบกายภาพ
 6 5. รศ.เฉลิมศักดิ์ พิกุลศรี คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์
 7 6. อ.กิตติบดี ไยพูล รักษาการคณบดีคณะนิติศาสตร์
 8 7. รศ.วินิต ชินสุวรรณ คณบดีวิทยาลัยบัณฑิตศึกษากิจการ
 9 8. ผศ.อนันต์ เจ่าสกุล ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์
 10 9. นายอมร สิ้นเฑาว์ ประธานสภาข้าราชการและลูกจ้าง
 11 10. นางสาววาลย์ ช่างทอง ผู้ช่วยเลขานุการที่ประชุม

12
13 **เริ่มประชุมเวลา 17.20 นาฬิกา**

14
15 ด้วยรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์เดินทางไปราชการ จึงมอบหมายให้
16 รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและการถ่ายทอดเทคโนโลยี ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุมคณบดีแทน และเมื่อครบองค์
17 ประชุมแล้ว ประธานได้มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและการถ่ายทอดเทคโนโลยี เริ่มดำเนินการประชุมตาม
18 ระเบียบวาระดังนี้

19
20 **ระเบียบวาระที่ 1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ**

21
22 รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและการถ่ายทอดเทคโนโลยีได้เสนอต่อที่ประชุมว่า ตามที่ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
23 ได้แจ้งความจำนงเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยแห่งชาติของ
24 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดยได้ส่งข้อมูลคัดกรองเบื้องต้นไปแล้วนั้น ซึ่งเกณฑ์ในการคัดเลือก
25 มหาวิทยาลัยเข้าร่วมโครงการดังกล่าว นั้น ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 26 1. ต้องเป็นมหาวิทยาลัยที่มีชื่อปรากฏในอันดับไม่ต่ำกว่า 500+ ตามนियามการจัดอันดับใน
27 ฐานข้อมูลของ THE-QS ประจำปี 2008
- 28 2. ในกรณีที่ไม่มีปรากฏชื่อในการจัดอันดับตามข้อ 1 มหาวิทยาลัยต้องมีผลผลิตที่ผ่านมา ดังนี้
29 2.1 มีผลงานวิจัยในฐานข้อมูลระดับนานาชาติโดยภาพรวม (Scopus) ไม่ต่ำกว่า
30 500 เรื่องใน 5 ปีล่าสุด และ
31 2.2 มีผลงานวิจัยระดับนานาชาติที่โดดเด่น อย่างน้อย 2 ใน 5 สาขาของ THE-QS และ
32 2.3 มีสัดส่วนอาจารย์ปริญญาเอกมากกว่า 40 % ของจำนวนอาจารย์ ทั้งหมด
- 33 3. สามารถบ่งชี้ทิศทางและเอกลักษณ์ความเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติได้
- 34 4. Website ของมหาวิทยาลัยต้องมีคุณภาพ และต้องมีข้อมูลที่ถูกต้องทันสมัย ในฐานข้อมูล
35 ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

36 สำหรับเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกสถาบันผู้รับทุนมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาตินั้น มหาวิทยาลัย
37 ต้องมีแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ พร้อมแผนการใช้งบประมาณที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของโครงการฯที่
38 ชัดเจนที่จะขับเคลื่อนให้มีศักยภาพด้านการวิจัยที่สูงขึ้น

39 ในเบื้องต้น สำหรับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในข่ายที่จะผ่านการพิจารณาให้เข้าร่วมโครงการดังกล่าว เป็น
40 มหาวิทยาลัยที่อยู่ในกรุงเทพฯ จำนวน 5 แห่ง และในภูมิภาคอีกจำนวน 4 แห่ง ได้แก่ (1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
41 (2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (3) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (4) มหาวิทยาลัยมหิดล (5) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี-
42 พระจอมเกล้าธนบุรี (6) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (7) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (8) มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ
43 (9) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

44 ในการนี้ มหาวิทยาลัยขอนแก่นต้องเสนอโครงการมหาวิทยาลัยแห่งชาติฉบับสมบูรณ์ให้ สกอ.
45 พิจารณาภายในวันที่ 21 สิงหาคม 2552 ซึ่งฝ่ายวิจัยฯ ได้ประชุมผู้ทรงคุณวุฒิและผู้ที่เกี่ยวข้องตามสาขาวิชา
46 ต่างๆ เพื่อจัดทำรายละเอียดของโครงการเรียบร้อยแล้ว มีสาระสำคัญโดยสรุป ดังนี้

47
48 **วิสัยทัศน์**

49 มหาวิทยาลัยขอนแก่นเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำของประเทศ ที่ก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัย
50 วิจัยระดับโลก เป็นมหาวิทยาลัยที่พัฒนานักวิจัยที่มีคุณภาพสูง มีความรู้ความสามารถในการสร้างผลงานวิจัย
51 นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถชี้้นำและตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยการบูรณาการสหสาขาวิชา
52 และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

- ศึกษาวิจัย และพัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเชิงบูรณาการในด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- การผลิตบัณฑิตและนักวิจัยคุณภาพสูง ตลอดจนการสร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาด้านการวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานวิจัยระดับสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคมและศักยภาพด้านการแข่งขันให้แก่อุตสาหกรรมทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ของประเทศ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศและขยายการผลิตกำลังคน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสาขาที่ขาดแคลนเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
2. เพื่อวิจัยและพัฒนา รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมที่นำไปสู่การพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่น ประเทศและระดับโลก
3. เพื่อบริการวิชาการแก่หน่วยงาน/ประชาชนในชุมชนและสังคมให้มีความรู้ ความสามารถในการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ การบริการรักษาพยาบาลและส่งเสริมสุขภาพ เพื่อการศึกษาและวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน
4. เพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดจากการบูรณาการการเรียน การสอน การวิจัย การบริการวิชาการและการมีส่วนร่วมของผู้เชี่ยวชาญของชุมชน (Community integration) โดยสรุปวัตถุประสงค์ในภาพรวม คือการเป็น Education Hub และพัฒนาศักยภาพของ มหาวิทยาลัยไปเป็น Regional Education Hub และยกระดับมหาวิทยาลัยที่มีศักยภาพด้านการวิจัยของ ประเทศสู่มหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ ที่มีขีดความสามารถระดับโลก (World Class University) ต่อไป

เป้าหมาย

- มหาวิทยาลัยที่นำร่องเข้าสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการวิจัยนี้ เมื่อเข้าสู่โครงการแล้ว และ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ แล้ว จะต้อง
1. อันดับของ World Class ของมหาวิทยาลัยต้องขยับสูงขึ้นอยู่ใน 400 อันดับแรก หรือ อยู่ในอันดับที่ดีกว่า 4 ปีที่ผ่านมา
 2. เมื่อครบ 3 ปีแล้ว ต้องมีศูนย์ความเป็นเลิศอย่างน้อย 3 ศูนย์ ในระดับประเทศและนานาชาติ
 3. ผลที่คาดว่าจะได้จากโครงการคือ การผลิตบุคลากรระดับปริญญาเอก มากยิ่งขึ้น และ รวมถึงโครงการ Post Doctoral Program ในสาขาวิชาต่างๆเพิ่มขึ้นไปด้วย ซึ่งเป้าหมายนี้ก็จะเชื่อมโยงไปสู่ การพัฒนาไปเป็น Regional Education Hub

หลักฐานเชิงประจักษ์

- หลักฐานเชิงประจักษ์ที่ต้องนำเสนอไปให้เห็นภาพการพัฒนา หรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นคือ
1. ผลงานตีพิมพ์ต้องมี High Impact Factors
 2. ต้องมีการจัดสิทธิบัตรผลงานวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น
 3. นักวิจัยของกลุ่มหรือของศูนย์วิจัยเป็นที่ยอมรับในวงวิชาการระดับนานาชาติ เช่น การได้รับเชิญให้เป็น Keynote Speakers/เป็น ประธาน /เป็น Editorial Board หรือเป็นคณะกรรมการขององค์กร ระหว่างประเทศ เป็นต้น
 4. สามารถตอบโจทย์ปัญหาของประเทศ และแสดงความเชื่อมโยงของการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

แนวทางการบริหารจัดการ

แนวทางของการบริหารจัดการ มีดังนี้คือ
 มหาวิทยาลัยจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดหนึ่งชื่อ "คณะกรรมการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยวิจัย (Research University Steering Committee) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับ การดำเนินงานและวาง ระบบต่างๆในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยระดับโลกและเป็นมหาวิทยาลัยที่สร้าง

1 ความเจริญที่ยั่งยืนให้กับประเทศ โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษานานาชาติ (International Advisory Board)
 2 ทำหน้าที่ให้คำแนะนำแนวทางการขับเคลื่อนทั้งด้านการบริหารจัดการและด้านการวิจัย
 3 สำหรับในระดับ Cluster จะมีคณะกรรมการขับเคลื่อนระดับ Cluster (Cluster Steering
 4 Committee) เพื่อทำงานเชื่อมโยงกับทุกภาคส่วนอย่างใกล้ชิด และภายใต้ Cluster จะมีกลุ่มวิจัยย่อยเพื่อสร้าง
 5 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยตามภารกิจของแต่ละ Cluster โดยเน้นการบูรณาการทุกสหสาขาวิชา
 6 นอกจากนี้ จะมีคณะกรรมการขับเคลื่อนการเงินโครงการ (Financial Committee) เนื่องจาก
 7 เป็นโครงการเงินกู้ การใช้จ่ายงบประมาณค่อนข้างมีรายละเอียดมาก จึงจำเป็นต้องมีกรรมการให้ข้อเสนอแนะ
 8 ของการใช้จ่ายงบประมาณ และมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการ (Evaluation Committee)
 9 เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของโครงการในภาพรวมของแต่ละ Cluster ด้วย

10 แผนกลยุทธ์ในการพัฒนาไปสู่มหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ

- 11 กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการและกลไกสนับสนุนการวิจัย
- 12 กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- 13 กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาเครือข่ายการวิจัย
- 14 กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย

15 เป้าหมายของกลยุทธ์

16 กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการและกลไกสนับสนุนการวิจัย

17 เป้าหมาย : การปรับเปลี่ยนวิธีการบริหารจัดการใหม่เพื่อให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ
 18 มากขึ้น โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

19 1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการวิจัย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ ที่
 20 เกี่ยวข้องประกอบด้วย

21 ● คณะกรรมการที่ปรึกษานานาชาติ (International Advisory Board) เพื่อช่วยให้
 22 คำปรึกษาและแนะนำในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติที่มีคุณภาพระดับโลก
 23 (World-Class University) และ ช่วยสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยในระดับนานาชาติ (International
 24 Research Network)

25 ● คณะกรรมการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยวิจัย (Research University Steering
 26 Committee) เพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนกลไกต่างๆ ที่จะผลักดันให้มหาวิทยาลัยขอนแก่นก้าวไปสู่การเป็น
 27 มหาวิทยาลัยวิจัยระดับโลก

28 ● คณะกรรมการขับเคลื่อนคลัสเตอร์ (Cluster Steering Committee) เพื่อทำหน้าที่
 29 ขับเคลื่อนคลัสเตอร์ให้เป็นไปตามกรอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง แผนงานและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

30 ● คณะกรรมการขับเคลื่อนการเงิน (Financial Steering Committee) เพื่อทำหน้าที่
 31 ขับเคลื่อนให้ระบบการบริหารการเงินของโครงการเกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามกรอบ
 32 เวลาที่กำหนด

33 ● คณะกรรมการติดตามประเมินผลโครงการ (Evaluation Committee) เพื่อ
 34 ประเมินผลการดำเนินงานของโครงการในภาพรวมของแต่ละ Cluster

35 2. พัฒนาระบบและกลไกพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการวิจัย

36 ● พัฒนาระบบศูนย์เครื่องมือวิจัยกลางในกลุ่มวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี
 37 กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ และกลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมี
 38 ประสิทธิภาพ

39 ● พัฒนาระบบประกันคุณภาพงานวิจัยและนักวิจัย เช่น ศูนย์สัตว์ทดลอง สำนักงาน
 40 คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ สำนักงานคณะกรรมการจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง สำนักงาน
 41 คณะกรรมการมาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพ พัฒนาระบบการประเมินผลโครงการ

42 3. พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการวิจัย

43 ● พัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบฐานข้อมูลที่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน ที่สามารถ
 44 เผยแพร่ไปทั่วโลกผ่านระบบเครือข่ายสารสนเทศของมหาวิทยาลัย และมีฐานข้อมูลงานวิจัยเพื่อประโยชน์ใน
 45 การอ้างอิง

46 4. การสร้างศักยภาพด้านการวิจัยเพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้เป็นผู้นำในเวทีระดับชาติและ
 47 นานาชาติ

48 ● ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนการวิจัย โดยผลักดันให้มี
 49 การรวมกลุ่มสหวิทยาการเพื่อการวิจัย และขับเคลื่อนไปสู่การเป็นสถาบันวิจัยที่มีสถานภาพเป็นองค์กรในกำกับ
 50 เช่น

- ❖ คลัสเตอร์วิจัยปัญหาสุขภาพจำเพาะในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (Center of Excellence in Specific Health Problems in Greater Mekong Sub-region)
- ❖ คลัสเตอร์วิจัยสินค้าอาหารและอาหารสุขภาพของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ❖ คลัสเตอร์การบริหารจัดการลุ่มน้ำแบบครบวงจร (Holistic Watershed Management)
- ❖ คลัสเตอร์วิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน (Research for Development of Basic Education Quality)
- ❖ คลัสเตอร์วิจัยน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ (Bio-Fuel)
- ❖ คลัสเตอร์วัสดุหน้าที่พิเศษขั้นสูง (Advance Functional Materials)

กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เป้าหมาย : บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพสูงในการพัฒนางานวิจัย มีนักวิจัยที่มีคุณภาพสูงทั้งที่เป็นชาวไทยและชาวต่างประเทศ เข้ามาร่วมโครงการกับมหาวิทยาลัยในรูปแบบที่เหมาะสม

1. พัฒนาและส่งเสริมนักวิจัยที่มีคุณภาพให้เพิ่มมากขึ้น

- การพัฒนานักวิจัยใหม่ นักวิจัยระดับกลาง และนักวิจัยระดับสูง เพื่อพัฒนาทักษะการกำหนดโจทย์วิจัย การออกแบบการวิจัย การจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย การเขียนรายงานหรือการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่
- การพัฒนาระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย (Mentoring System)
- การพัฒนากลไกเพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าให้อาจารย์ที่ทำวิจัย หรือเส้นทางวิชาชีพนักวิจัย เพื่อที่จะรักษานักวิจัยที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่ในระบบงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

2. การพัฒนาระบบนักวิจัยหลังปริญญาเอก (Post Doctoral Program) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอกแล้วได้มีโอกาสเข้ามาร่วมพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยต่อเนื่องทั้งที่เป็นชาวไทยและชาวต่างประเทศ

3. การสร้างช่องทางในการสรรหานักวิจัยที่มีคุณภาพสูง (ทั้งชาวไทยและต่างประเทศ) สามารถเข้าสู่ระบบงานวิจัยของมหาวิทยาลัยได้โดยง่ายเพื่อเปิดโอกาสให้นักวิจัยศักยภาพสูง ทั้งในและต่างประเทศมาร่วมดำเนินการวิจัยและ/หรือการวิจัยเชิงบูรณาการ

4. จัดกิจกรรมยกย่องและเชิดชูนักวิจัยที่มีผลงานดีเด่นเป็นประจำทุกปี

5. สร้างกลไกในการส่งเสริมให้นักวิจัยสามารถทำข้อเสนอโครงการวิจัย เขียนบทความการวิจัยที่มีคุณภาพ ให้คำแนะนำปรับปรุงต้นฉบับเพื่อตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ (Research Clinic)

กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาเครือข่ายการวิจัย

เป้าหมาย : เครือข่ายการวิจัยและสนับสนุนการวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่เป็นสถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน

1. พัฒนาระบบกลไกกลางที่ทำหน้าที่แสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก

2. การสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนา

ศักยภาพด้านการวิจัย การพัฒนาบุคลากรและนักศึกษา

3. การสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย

เป้าหมาย : ผลงานวิจัยที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานได้รับการเผยแพร่ สร้างมูลค่าเพิ่ม และนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เพิ่มมากขึ้นและสามารถขึ้นาสังคมในประเทศและสังคมโลก

1. พัฒนาระบบและกลไกเพื่อนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ด้านวิชาการ

- จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการการนำเสนอที่ดี เพื่อช่วยนักวิจัยในการจัดทำกรเผยแพร่งานวิจัยเป็นระดับนานาชาติ (Publication Clinic)
- การจัดประชุมวิชาการระดับชาติ และระดับนานาชาติ

2. พัฒนาระบบและกลไกเพื่อนำผลงานวิจัยไปสร้างมูลค่าหรือพัฒนาสู่เชิงพาณิชย์

- พัฒนาระบบบริการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยเพื่อนำไปสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาและใช้ในเชิงพาณิชย์

- การจัดตั้งหน่วยงานกลางเพื่อทำหน้าที่พัฒนาผลงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญาให้ไปสู่เชิงพาณิชย์ (KKU Holding Company)
- 3. พัฒนาระบบและกลไกเพื่อนำผลงานวิจัยไปสู่การพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันให้กับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม
 - พัฒนาความเข้มแข็งให้กับสำนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการนำผลงานวิจัยเข้าไปสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการ การบ่มเพาะผู้ประกอบการ การให้คำปรึกษาด้านวิชาการ การจัดทำโรงงานต้นแบบ เป็นต้น
 - ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการวิจัยและพัฒนาร่วมกับผู้ประกอบการภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม
- 4. พัฒนาระบบและกลไกเพื่อนำผลงานวิจัยไปสู่การพัฒนาประเทศและภูมิภาค

งบประมาณโครงการ

มหาวิทยาลัยได้เสนอของบประมาณรวมของโครงการฯ จำนวน 500 ล้านบาทต่อปี รวมจำนวนทั้งหมด 1,500 ล้านบาทในระยะเวลา 3 ปี ซึ่งเป็นการกำหนดงบประมาณไว้สูงสุดตามที่ สกอ.กำหนดไว้ งบประมาณ ประกอบด้วยสองส่วนคือ

- งบประมาณในการบริหารจัดการจำนวน ร้อยละ 30 สามารถจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ราคาไม่สูงจนเกินไปได้ แต่ไม่สามารถสร้างสิ่งปลูกสร้างได้
- งบประมาณในการดำเนินการวิจัย ร้อยละ 70 และมหาวิทยาลัยจะดำเนินการในลักษณะของการ Matching Fund อีกจำนวน 520 ล้านบาท เพื่อดำเนินการ 3 ส่วน คือ
 1. สนับสนุนครุภัณฑ์ในการดำเนินโครงการปีแรกจำนวน 150 ล้านบาท และปีที่ 2 จำนวน 100 ล้านบาท
 2. การจัดหาสถานที่ ปรับปรุงอาคารสถานที่ในการจัดทำเป็นศูนย์เครื่องมือกลาง ห้อง Clean Room ที่ได้มาตรฐาน และห้องปฏิบัติการวิจัยที่ได้มาตรฐาน ISO 17025 จำนวนงบประมาณรวม 120 ล้านบาท
 3. สนับสนุนทุนการศึกษาเพิ่มเติมอีกปีละ 50 ล้านบาท

จึงเสนอที่ประชุมคณบดีเพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็นเสนอแนะในการปรับปรุงเอกสารข้อเสนอโครงการมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ พ.ศ.2553-2555 ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อคิดเห็นเสนอแนะ ดังนี้

1. ประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นจากผลงานวิจัยตามโครงการฯโดยส่วนมากมุ่งเน้นไปสู่เชิงพาณิชย์ ซึ่งเป้าหมายสำคัญของการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยนั้น ควรต้องเน้นเรื่อง ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) ด้วย
2. คณะกรรมการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยวิจัย (Research University Steering Committee) เห็นควรพิจารณาปรับปรุงองค์ประกอบให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยขอให้คำนึงถึงความคล่องตัวในการบริหารจัดการในภาพรวม และความเชื่อมโยงระหว่างคณบดี/คณบดี/หน่วยงานและนักวิจัย ทั้งนี้ ที่ประชุมคณบดีเสนอความเห็น ว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ควรประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 คน และ ผู้แทนคณบดี จำนวน 3 คน จาก สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ/สาขาวิชาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี/สาขาวิชามนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ สาขาวิชาละ 1 คน
3. หัวหน้าโครงการวิจัย ควรเป็นบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญเป็นที่ยอมรับในสาขาวิชานั้นๆ และมีผลงานเชิงประจักษ์ เช่น มีผลงานตีพิมพ์ในฐานข้อมูลของ Scopus มากพอสมควร สามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับคณบดี/นักวิจัยหลักของโครงการได้ ทั้งนี้ ในโครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน นั้น ขอให้คณะวิทยาศาสตร์ หรือร่วมกับคณะศึกษาศาสตร์ พิจารณาเสนอชื่อผู้ทำหน้าที่หัวหน้าโครงการวิจัยให้มหาวิทยาลัยอีกครั้ง
4. มหาวิทยาลัยมีอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิทั้งอาจารย์ที่เกษียณอายุราชการไปแล้ว ที่เป็นที่ยอมรับในวงวิชาการระดับชาติ และระดับนานาชาติอยู่หลายท่าน เห็นควรพิจารณาเรียนเชิญเข้าร่วมโครงการด้วย
5. ข้อมูลในตารางหน้า 22 ควรพิจารณาตรวจสอบค่าผลลัพธ์ที่คาดหวังให้มีความเหมาะสมด้วย
6. หน้า 28 ในแผนการปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรนานาชาติระดับปริญญาเอก ขอให้เพิ่มเติมข้อมูลหลักสูตรปริญญาเอกของคณะสัตวแพทย์เข้าไปด้วย
7. ในแต่ละคณบดี ขอให้พิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติมคณะ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าไปให้เหมาะสม และพิจารณาตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกสาขาวิชาด้วย เช่น

- ในคลังสเตอร์วิจัยสินค้าอาหารและอาหารสุขภาพของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ให้เพิ่มเติม คณะสัตวแพทยศาสตร์ และวิทยาเขตหนองคาย
- ในคลังสเตอร์การบริหารจัดการลุ่มน้ำแบบครบวงจร ให้เพิ่มเติม วิทยาเขตหนองคาย
- ในหน้า 16 สาขาวิชาที่ทำการวิจัย ขอให้เพิ่มคณะพยาบาลศาสตร์เข้าไปด้วย และขอให้พิจารณาตรวจสอบเพิ่มเติมให้ครอบคลุมทุกสาขาวิชาด้วย

8. ข้อคิดเห็นเสนอแนะอื่นๆ

คณะบดีคณะวิทยาการจัดการ มีข้อคิดเห็นเสนอแนะเพิ่มเติมว่า ปัจจุบันประเทศไทย

ยังขาดแคลนบุคลากรทางด้านวิทยาศาสตร์ ซึ่งหากมหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยขอนแก่น มีนโยบายในการผลิตนักเรียนที่มีความคิดแบบวิทยาศาสตร์ อย่างเช่นที่มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดยโรงเรียนมอ.วิทยานุสรณ์ ดำเนินการอยู่ ก็จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศโดยรวมด้วย

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบในหลักการโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติตามที่เสนอ และมอบฝ่ายวิจัยและการถ่ายทอดเทคโนโลยี นำเอาข้อคิดเห็นเสนอแนะของที่ประชุมคณะบดีไปพิจารณาปรับปรุงให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาต่อไป

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องแจ้งจากประธาน

2.1 การประชุมคณะบดีสัญจร ณ วิทยาเขตหนองคาย

ประธานแจ้งต่อที่ประชุมว่า ด้วยมหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้ลงนามรับมอบพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำจากจังหวัดหนองคาย เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2552 และในโอกาสนี้ ได้เยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์แล้ว นับว่าเป็นพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำขนาดใหญ่มาก การก่อสร้างอาคารต่างๆแล้วเสร็จ แต่ยังคงต้องใช้เวลาในการปรับปรุงและบริหารจัดการทุกอย่างให้เรียบร้อยสมบูรณ์ จึงจะเปิดให้เข้าชมได้ ซึ่งอาจจะเรียนเชิญคณะบดี/ผู้อำนวยการ ไปประชุมคณะบดีสัญจร ณ วิทยาเขตหนองคาย ในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

2.2 เรื่องแจ้งจากนายกสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

ประธานเสนอที่ประชุมว่า ได้มีโอกาสไปร่วมเป็นเกียรติและแสดงความยินดีเนื่องในโอกาสที่ ศ.อารันต์ พัฒโนทัย ได้รับรางวัลนักวิทยาศาสตร์ดีเด่น ประจำปี 2552 และในโอกาสนี้ ได้พบกับ รศ.คุณหญิงสมณทนา พรหมบุญ อดีตนายกสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งคุณหญิง สมณทนา พรหมบุญ ได้แจ้งว่า สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงมีความห่วงใยโรงเรียนแห่งหนึ่งในจังหวัดสกลนคร เนื่องจากนักเรียนได้คะแนนสอบ ONET ในกลุ่มสาระวิทยาศาสตร์ ค่อนข้างต่ำ จึงขอแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบ และพิจารณาหาแนวทางช่วยเหลือต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ และประธานมอบให้คณะบดีคณะวิทยาศาสตร์รับเรื่องดังกล่าวไปพิจารณาต่อไป

เลิกประชุมเวลา 18.45 นาฬิกา

(ลงชื่อ) กิตติชัย ไตรรัตนศิริชัย
(รองศาสตราจารย์กิตติชัย ไตรรัตนศิริชัย)
รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและการถ่ายทอดเทคโนโลยี
ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุมคณะบดี

นางสุภารัตน์ มุลศรี
นางพิจิตรดา เปรมชัยสวัสดิ์
ผู้จดยางงานการประชุม